

國立雲林科技大學  
108 年度校務基金績效報告書

中華民國 109 年 5 月 7 日

# 目次

前言 .....	1
壹、 108 年績效目標執行報告.....	2
一、 教務行政.....	2
二、 學務行政.....	5
三、 行政支援及節能減碳.....	10
四、 產學合作.....	14
五、 國際合作交流.....	18
貳、 108 年投資效益.....	22
參、 財務變化情形 .....	23
結語.....	27

## 前言

國立雲林科技大學（以下簡稱本校）「108年度財務規劃報告書」前已依國立大學校院校務基金管理及監督辦法（以下簡稱管監辦法）第25條規定及教育部104年10月6日臺教高(通)字第1040131656號函辦理，並奉該部108年1月30日臺教技(二)字第1080014672號函同意備查在案。

在本校中程發展計畫之指引下，該報告書所訂108年教育績效目標共分為「教務行政」、「學務行政」、「行政支援與節能減碳」、「產學合作」與「國際合作交流」等五大區塊，並分別訂有績效目標據以做為校務運作發展之執行方針。

現依管監辦法第26條規定，就108年度財務規劃報告書之教育績效目標達成情形（包括投資效益）、財務變化情形等，作成校務基金績效報告書。本報告書於績效目標執行報告乙節，按108年所訂各項績效目標逐一說明達成情形、投資效益、檢討及改進事項，並於次節與末節分別說明本校108該年度之投資效益及財務變化情形。

# 壹、108 年績效目標執行報告

## 一、教務行政

### (一)預計學生數 9,800 人

#### 1. 績效目標達成情形

依108學年度第1學期註冊點計算，本校學生人數為9,916人，績效目標達成率達100%。影響學校財務是否穩健的因素眾多，在學生人數是重要因素之一。因此，健全學校財務最重要而有效的策略，莫過於強化招生策略與提升新生註冊率，於少子化時代尤顯重要。

#### 2. 檢討及改進事項

- (1) 加強本校能見度，讓社會大眾了解本校的辦學績效，進而認同本校，並願意來本校就讀。
- (2) 提生畢業校友之就業力，讓重視就業的潛在生源認同本校，並願意來本校就讀，也達成科技大學培育產業所需人才的目標。

### (二)預計學生註冊率：大學部 95%、研究所 70%以上；全校休學率 6.6%、退學率 4.8%以下；大學部畢業率 85.86%、延畢率 14.14% 以下。

#### 1. 績效目標達成情形

- (1) 註冊率：四技註冊率96.17%、研究所註冊率83.54%、碩士在職專班註冊率80.74%。
- (2) 休學率：107學年度第2學期全校休學人數724人，休學率7.11%（大學部180人，休學率2.68%；碩士班251人，休學率12.11%；碩士在職專班168人，休學率19.81%；博士班125人，休學率23.63%）；108學年度第1學期全校休學人數754人，休學率7.09%（大學部197人，休學率2.85%；碩士班257人，休學率11.45%；碩士在職專班174人、休學率18.55%；博士班126人、休學率23.08%）。
- (3) 退學率：107學年度第2學期全校退學人數130人，退學率1.28%；108學年度第1學期全校退學人數252人，退學率2.37%。
- (4) 畢業率：107學年度全校畢業人數2,625人，畢業率71.66%（大學部

1,620人，畢業率85.90%；碩士班731人，畢業率62.05%；碩士在職專班207人，畢業率47.26%；碩士在職境外專班22人，畢業率91.67%；博士班45人，畢業率32.85%）。

- (5) 延畢率：107學年度全校延畢人數1,038人，延畢率28.34%（大學部266人，延畢率14.10%；碩士班447人，延畢率37.95%；碩士在職專班231人，延畢率52.74%；碩士在職境外專班2人，延畢率8.33%；博士班92人，延畢率67.15%）。

## 2. 檢討及改進事項

- (1) 加強本校能見度及提生畢業校友之就業力，以提高註冊率。
- (2) 透過諮商輔導中心輔導機制及預警制度，針對欲休（退）學及預警學生，執行輔導機制，從而降低休（退）學率。
- (3) 透過預警制度，掌握學習上遇有瓶頸的學生，啟動TA課業輔導機制，以降低延畢學生人數並提升畢業率。
- (4) 針對未通過英文能力門檻之學生，請系所適時提醒其參加校外檢定或修習語言中心開設之配套課程，以降低延畢學生人數並提升畢業率。

(三)預計學生報到率：二技 98%、四技申請入學 90%、四技甄選入學 90%、碩士班 84.5%、碩士在職專班 81%、博士班 75%。

### 1. 績效目標達成情形

108學年度各學制報到率：二技85%、四技89.38%、碩士班84.76%、博士班90.24%、碩士在職專班84.43%、轉學考94.59%、夜四技100%。碩博士班及進修學制均達預期績效指標。

## 2. 檢討及改進事項

積極因應少子化及各校競爭，持續加強各學制招生宣導及工作。

(四)預計教學評量平均值 4.25

### 1. 績效目標達成情形

教學評量平均值於107學年度第2學期達4.41，於108學年度第1學期達4.45，均達預期績效目標。教學品質之提升有助於提高學校聲望及招生效益，增加學生數則能挹注校務基金。

## 2. 檢討及改進事項

將持續落實教學輔導、重視學生權益，積極改善教師教學績效，提升教師教學品質。

### (五)108 年度預計遠距教學課程數 23 門課、跨領域學程數 20 個、全英語教學課程數 412 門

#### 1. 績效目標達成情形

本校致力提供學生多元化課程內容，有助提昇教學品質，提高學校聲望。108年度執行結果均達預期績效目標，臚列如下：

- (1) 遠距教學課程25門(107-2遠距教學課程10門、108-1遠距教學課程15門。)
- (2) 跨域領學程數32個。
- (3) 全英語教學課程數466門(107-2全英語教學課程數225門、108-1英語教學課程數241門)。

## 2. 檢討及改進事項

持續加強鼓勵各系所開課遠距教學與全英語教學課程，並加強宣導跨領域學程事宜，鼓勵學生修習。

### (六)票選傑出教師 3 名，優良教師 18 名

#### 1. 績效目標達成情形

為鼓勵教學優良教師，肯定其在教學上的努力與貢獻，108年已選舉出教學傑出教師3人、教學優良教師18人，給予獎座及獎金鼓勵，並請當選教師於導師會議分享經驗，另依「教學觀課實施要點」，提供相關實地課程之經驗回饋，可正向提升教師教學品質，提高學校聲望。

## 2. 檢討及改進事項

每學年持續依辦法選舉傑出教師及優良教師(當選名額依每學年專任教師比例：傑出1%、優良5%)，並爭取經費頒發獎金，促進教師間的良性競爭。

## 二、學務行政

(一)預計 3,500 人次參與品德教育活動、1,500 人次參與新生服務學習課程、1,100 人次參與志願服務教育訓練、4,000 人次參與生涯輔導活動。

### 1. 績效目標達成情形

- (1) 品德教育活動計 66,058 人次參與。
- (2) 新生服務學習上半年有 1,626 人修習，下半年有 1,710 人修習，共計 3,336 人次。
- (3) 志願服務：基礎訓練計 1,417 人次；特殊訓練計 1,278 人次參與訓練，共計 2,695 人次參與訓練。
- (4) 生涯輔導活動共計 4,235 人次參與。

### 2. 檢討及改進事項

- (1) 品德教育：鼓勵教學單位於課程中融入品德教育議題，舉行各類品德教育活動相關活動。
- (2) 新生服務學習：修課人次達 3,336 人次，讓服學生在多元的服務活動中進行學習。除校內服務方案外，本年度除持續與斗六繪本館及創世基金會合作外，新增與雲林縣文化處合作表演廳志工服務學習活動，規劃新的服務學習方案，讓同學有更多元的服務選擇。
- (3) 志願服務：藉由志工訓練，讓學生更加認識服務教育，從中培養公民素養。
- (4) 本年度辦理之生涯相關活動，皆獲得參與同學回饋對其未來生涯發展有更多了解，感到受用無窮；對於達成目標之方法有更明確認知，對目前應具備的職涯能力及職場態度的培養也有更深刻的學習。然 107 學年度起 MAPA 測驗暨生涯規劃班級座談改由各系安排座談時間，因未與課程結合，學生參與率呈下降趨勢。未來 MAPA 班級座談，除事前多方聯繫鼓勵同學參加外，對於未到場之同學，中心亦將額外提供團體解測場次，以利同學以較彈性方式參與。

## (二)加強輔導身心障礙學生，促進性別平等

### 1. 績效目標達成情形

本校諮商輔導中心（以下簡稱諮輔中心）於108年度提供諮商輔導、課業輔導及相關會議，以加強輔導身心障礙學生；另為促進性別平等，辦理性別議題相關影展及性別教育講座等。辦理情形如下：

#### (1) 辦理身心障礙學生輔導工作

- 多元身心障礙學生輔導工作相關會議：召開特殊教育推行委員會2場次，共44人次參與。
- 身心障礙學生個別化支持服務計畫會議33場次，共275人次參與。
- 新生座談會及應屆畢業生轉銜等會議3場次，共129人次參與。
- 辦理多元主題輔導活動13場次，共計358人參與。
- 辦理特教宣導活動3場次，共454人次參與。

#### (2) 性別平等教育活動如下列

- 研究所性別平等教育班級座談，共24班計709人參加。
- 2019性別平等影展，共3場次計189人參加。
- 性別平等教育講座，共1場次計60人參加。
- 性別平等教育院週會演講，共1場次計761人參加。
- 2019女性影展共3場次計401人參加。

定期召開各項身心障礙學生輔導工作相關會議，提供身心障礙學生適性化服務，促使其能在友善校園環境中適性發展。而辦理多元輔導活動，提昇身心障礙學生人際、生涯、自我瞭解與成長之能力，並能適時抒發身心壓力。透過圓夢計畫與特教講座的辦理，增進全校教職員工生及社區民眾對於身心障礙議題之了解，進而提升對身心障礙學生的接納、關懷及正向的對待，共創有愛無礙的校園環境。

舉辦性別平等班級座談可增進學生性別平等知能與提昇性別平等意識，達到消除性別歧視、維護人格尊嚴，建構友善之性別平等校園環境；性別影展則透過多元性別影片之播映及專家與談人的帶領，讓參與者分享映後心得與感受，藉由彼此意見交流，充分引發參與者對於性別平等意識之重視與學習；女性影展係從女性導演的角度及觀點，以影像為教材、以議題為導引，發掘及剖析性別、婚姻家庭、女權及政治等多元議題，傳達性別平等理念，釐清性別議題相關迷思，讓參與者更能理解不同性別者之思維，引發對性別



議題之關注與學習。

性別平等教育講座邀請性別平等教育專家學者分享肢體語言之性別意涵、性別刻板印象、多元性別、性別平等相關法規與校園性侵害、性騷擾或性霸凌等性別事件之通報程序及處理流程，讓學生與教職員了解尊重多元性別差異，並認識校園中常見的性別事件類型，進而增進性別平等觀念及性別相關法律知能。

## 2. 檢討及改進事項

107學年度第1學期期末與資訊中心研擬「特殊教育學生輔導暨管理系統」，業已於107學年度第2學期正式上線，擬持續宣傳以利師長熟悉新系統之操作。而身心障礙學生輔導活動辦理型式，學生反應透過非制式活動能獲得更多元之學習體驗，未來擬持續透過多媒材鼓勵學生操作與體驗，達成適性且多元之學習成效。

本校每年辦理性別及女性影展，為引發校園對於性別議題之重視，持續邀請校內講師擔任座談人，以結合課程所屬學生參與，並行文本校行政及教學單位，加強宣導學生及所屬員工踴躍參加，以擴大參與率。另為使資源發揮最大效益，亦將持續函請鄰近地區大學、國高中等學校轉知所屬教職員工及學生踴躍參加，以增加校外人士參與人數，發揮資源共享，服務社區精神，也讓性別平等教育的推展從校園擴及到社區，促進性別多元和諧的社會。

近年之性別教育講座以法律知能課程為主，近年持續擴大辦理議題，如情感議題、親密關係暴力防治等，並規劃結合院週會、教師輔導社群或社團等辦理，以提升辦理成效。另在辦理性別平等班級座談方面，可多考量當今性別議題越發多元，除擴充主題之多元性外，講授方式可再多結合實務議題，並運用影片輔助傳達，期望以更親切的講授方式，並從生活事件中切入，幫助學員容易將新知應用於日常中，並強化對社會性別議題之關懷。

### (三)預計各系開設專業服務學習課程1門以上

#### 1. 績效目標達成情形

上半年開設35門專服課程，下半年開設26門課程，合計開課數達61門課，修課人數合計達2318人次。

#### 2. 檢討及改進事項

專業服務學習課程促使學生將課堂所學之專業知能，回饋社會，增進其服務技能，提升學習效果。每學期召開專業服務學習課程TA研習，說明專業

服務學習的概念、核銷注意事項及期末成果報告繳交事宜。

#### (四)預計 14,000 人次參與社團

##### 1. 績效目標達成情形

106學年度第2學期參與社團達16,328人次，107學年度第1學期則達到16,197人次，達成率100%，107學年度第2學期達到16,751人次，達成率為100%。

##### 2. 檢討及改進事項

- (1) 106年度以重點培訓菁英社團，成效顯著，於106年起連續三年榮獲全國大專校院學生社團評選活動雙特優之殊榮。
- (2) 社團運作遇到最大的問題之一，即是經費不足。未來將繼續協助社團爭取更多的校外資源，另外，在審核活動補助款之過程儘量符合公平公正之原則，給予社團更多的資源，並讓有限的資源，達到最大的效益。另有活動空間及設備老舊，場館漏水無法改善之問題，使得學生無法感受到學校對課外活動之重視。目前就每年分配之經費項下，逐步區域性改善因應。

#### (五)預計專兼任具專業證照輔導人員 14 人，輔導學生 470 人

##### 1. 績效目標達成情形

108年度具專業證照之專兼任輔導人員共16人(含專任心理師5人、社工師1人，兼任心理師9人、主任1人)，輔導學生共591人。透過專兼任心理師共同協助學生針對影響學習與生活之人際、愛情、家庭、情緒、生涯、生理健康、精神狀態、人生意義、以及對自己興趣、性向、性格、價值觀的了解等困擾，提供心理諮商輔導。

##### 2. 檢討及改進事項

前本校具專業證照之輔導人員符合學生輔導法之專業人力基準，惟學生困擾議題之種類日益多元與複雜，後續將持續辦理專業輔導知能研習及工作坊，提升專兼任專業輔導人員之諮商效能，以增進學生心理健康。

## (六)預計 CPR 通過率 99%

### 1. 績效目標達成情形

CPR+AED培訓：以入學新生為對象，安排進行相關課程訓練，受訓時間為4小時，在不影響學生上課之前題下，分2次培訓。平均持證率達99%。增進學生在事故傷害發生時，其緊急救護能力並有效降低傷害程度。

### 2. 檢討及改進事項

- (1) 為培養學生肯做事、有愛心、願付出的人文關懷情操，深化愛心服務於無形，增強學生急救知識與技能，讓意外事件的傷害能降至最低，持續推動CPR+AED急救認證。
- (2) 因有少數學生無法全程參與導致無法參加測驗影響通過率，已增加線上補課及補考機制增加參與率及提高通過率，108年度計有2位同學接受補考後通過。

### 三、行政支援及節能減碳

#### (一)利用智慧管理方法使水電使用量較上一年度負成長

##### 1.績效目標達成情形

本校108年度水電使用量分別較107年度電用量負成長3.72%及水用量負成長4.54%。

- (1) 107年度總用電量18,059,200度，108年總用電量17,386,900度，節約67萬2,200度，節電率3.72%。
- (2) 107年度總用水量318,747度，108年總用水量304,279度，下降1萬4,468度，節水率4.54%。

##### 2.檢討及改進事項

- (1) 賡續辦理全校高壓用電設備改善，以持續達成節約及穩定供電效益。
- (2) 結合內政部永續智慧社區創新實證示範計畫，持續汰換改善各項水電耗能設施，並依監控結果檢討改進。
- (3) 加強水電設施設備維護，並配合經費適時更新，提高節能成效。

#### (二)圖書館館藏含中外文圖書、期刊、學術電子資源(電子資料庫、電子書、電子期刊及雜誌等)及數位媒體影音教材等各類圖書資源總典藏，量化目標平均年增率為2%~3%

##### 1.績效目標達成情形

- (1) 108年度總館藏資源：含中外文圖書、期刊、電子資料庫、電子期刊、電子書、電子雜誌、多媒體資料及數位教材等總計1,379,098/種/冊/件，較107年成長2.1%。(如下圖-統計截止日108/12/31)
- (2) 108年度總服務進館人次：229,115人次(含校外人士)。
- (3) 108年度總流通人次：129,167人次(含借還書人次)。
- (4) 108年度總借閱及檢索人次：達1,346,819人次(含圖書及電子資源使用人次)，較107年成長2.4%。
- (5) 108年度電子資源總使用人次：1,284,005人次(含電子書，資料庫及電子期刊等)，較107年成長3.1%。

(6) 108年度平均每位學生享有圖書資源及借閱使用次數分析如下：

(總學生人數含大學部及碩博士班學生)

- ①每位學生享有圖書資源種數：139冊/種，較107年成長2.1%。
- ②每位學生享有圖書資源經費：\$ 2,522元，較107年遞減4%。
- ③平均借閱及檢索人次：136人次，較107年遞增2.1%。(含紙本圖書暨電子資源)
- ④平均每位學生借閱冊數：51冊，較107年遞減2.1%。(含紙本圖書暨電子書)
- ⑤每位學生使用電子資源檢索次數：129人次，較107年成長3%。

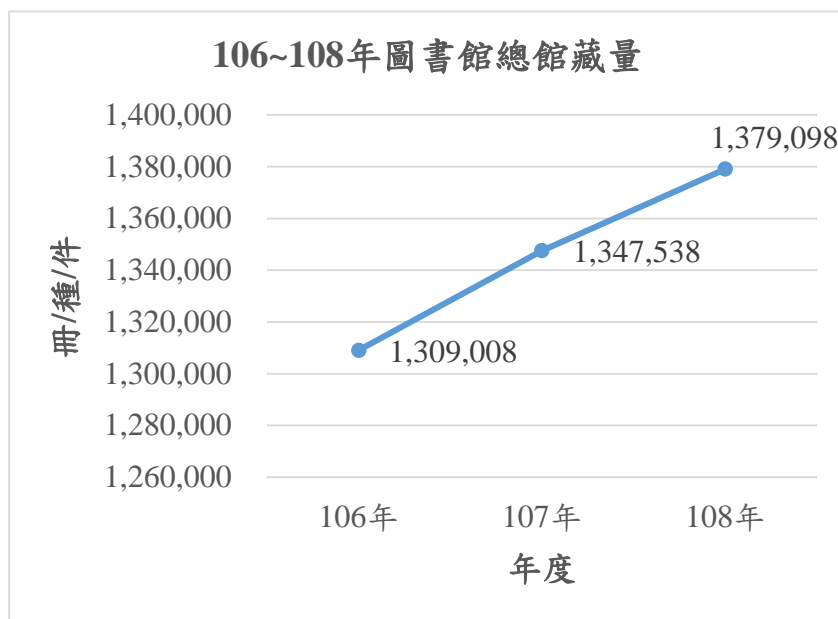


圖1. 106~108年圖書館總館藏量成長曲線圖

## 2. 檢討及改進事項

- (1) 108年實體圖書經費減少11%，讀者借閱冊數減少約2%，借書人次遞減10.5%，持續檢討各類圖書資源經費分配比例，加強推廣圖書資源借閱策略以提升使用效益。
- (2) 108年度電子期刊使用人次成長3.7%；但經費確遞減29.8%，雖已有效達成經費運用投資服務效益，但持續三年來經費分配短絀，規劃分析精選高需求度之電子資源種類採購，以因應數位資訊需求發展現況；持續深入各系所推廣數位學習資源使用。

### (三)預估 108 學年度辦理推廣教育 115 班次，1,500 人次參加，預估總收入 2,000 萬

#### 1. 績效目標達成情形

本校推廣教育中心（以下簡稱推廣中心）於108年除了辦理推廣教育課程外，亦積極承接產官學計畫，108年度辦理推廣教育133班次，1,247人次參加，總收入14,969,340元，開班數已達成目標，然學員數、收入數在今年度未能達成目標。

#### 2. 檢討及改進事項

推廣教育原本就是正規教育的補充。現因正規教育過度擴充，擠壓到原來推廣教育的市場。這是全台大學推廣教育中心所共同面臨的困境。在地區上，雲林在地區域人口外流、少子化及年齡老化嚴重，在雲林辦班實屬不易。在時機上。今年年初因新冠肺炎疫情的影響，本單位因應雲林縣政府教育局的防疫指示，停開了寒假課程。寒假之後迄今推廣課程的運作仍然沒有恢復常態。

因此，本校各單位在開班的各項指標如收入數、開班數、學員數與往年比較也呈現了逐漸下滑的趨勢，既有整體大環境的影響，也有地理區位的劣勢，又加上今年疫情的影響，推廣教育中心上半年度預定開辦21門課程及國際處國際化交流等活動，也應疫情的關係而被迫取消，預估收入短絀300-500萬元。

為克服以上不利的因素影響，本單位的首要工作是有效整合校內資源。將雲林科技大學獨特的教學優勢與資源整合性推廣教育當中。例如，與教育部所補助的本校iPAS五個產業精英訓練基地。本校的化災毒災中心。水土資源與防災科技研究中心，智慧商務中心，智慧機器人中心。本單位也與設計學院，管理學院，未來學院，以及產學處建立緊密的合作。透過產學處，今年有機會與六和機械、技嘉科技，昆山臺商協會等多家企業、協會合作開辦課程。此外本推廣中心積極前進臺北及臺中。希望能夠逐步克服地理區位劣勢。

另本中心今年也承接內政部消防署防災訓練，將針對民間企業及機關團隊開辦防災訓練。目前已拜訪數10家廠商企業、雲林縣工業團體；另中心也持續與勞動部合作，在今年上半年度已申請通過5門產業人才投資計畫政策型課程及至少10案小型企業教育訓練。

透過以上所承接的計畫，我們希望在未來能夠結合國家更多資源，結合更多的企業及工會與我們合作，以達成學校更多的產學合作及提升推廣教育

之成效，增加推廣收入。

#### (四)除校內教學相關活動外，辦理場地設備出借 25 件

##### 1. 績效目標達成情形

本校108年度辦理場地設備租借共63件(含各系館場館)，已達成績效目標。

##### 2. 檢討及改進事項

- (1) 在不影響學校教學與校務運作情形下，賡續辦理場地出借並提昇服務品質，以提高場地設備出借率。
- (2) 另為增進各系館場館活化，本校已配合修訂場地設備管理收入收支管理要點之場地收入提撥原則，將原各院系所場地使用費收入全部由學校統籌運用部份，修訂為提撥收入總額 80%予管理單位，俾以提昇各院系所場地使用出借率。

## 四、產學合作

### (一)預計產學合作計畫 475 件

#### 1. 績效目標達成情形

108年度簽訂之產學合作計畫件數為572件，簽約金達4億9,093萬9,505元，已達成績效目標。為鼓勵教師承接產學合作計畫，提昇學校財源，本校已訂定承接產學合作獎勵措施及法規，鼓勵積極投入研發工作，提升產學績效。

#### 2. 檢討及改進事項

目前學校推動公民營機構產學合作逐年增加，故持續進行中。另，將結合YunTech PBL研究中心各中心籌組團隊，厚植研發基礎作跨領域橫向整合，以提昇本校產學合作計畫績效。

### (二)預計研究計畫 150 件

#### 1. 績效目標達成情形

本校107年度科技部專題績效為169件，金額138.83(百萬元)。108年度科技部專題績效為181件，金額167.28(百萬元)。

#### 2. 檢討及改進事項

本校教師平均研究師資年齡有老化趨勢，為鼓勵年輕教師新世代撰寫專題研究計畫，促成各院教師成立學術群，並舉辦專題計畫及產學計畫演講暨計畫申請經驗分享座談會，另本校已成立EZ-Plus空間，做為日後教師相互切磋發展據點，以提昇本校科技部專題研究計畫績效。

### (三)預計畢業生廣義就業率 85%

#### 1. 績效目標達成情形

就業率可做為了解學生生涯發展趨勢之參考依據，本校108年度畢業生廣義就業率94.46%，符合原訂績效目標，未來將持續定期蒐集畢業生之意見，做為課程教學改善之參考。



## 2. 檢討及改進事項

部分系所校友問卷回收率低，將影響問卷品質及信效度。將於新年度加強系所問卷回收輔導協助。

### (四) 預計專利獲准 32 件

#### 1. 績效目標達成情形

本校108年度獲證專利共計22件。

#### 2. 檢討及改進事項

本校近三年(106-108年)，專利平均獲證數為36件。

本校專利一旦獲證後，即透過台灣技術交易資訊網(TWTM)及科技部鏈結產學媒合平台(I-ACE)平台進行公告推廣，加強曝光度，期待透過主動出擊的方式，讓更多企業了解本校豐富的研發成果，藉此提升本校技轉或授權之成效，達成企業與學校雙贏局面。

持續透過定期盤點研發成果，挖掘具授權潛力的標的，若專利經過6年都未無法進行授權或做其他利用，或教師無維護意願時，擬經一定程序，進而行放棄專利維護，以降低學校在專利維護費用上的支出，期望達到「節流」效果；或是將其進行「包裹式組合授權」的方式，授權產業利用，期望達到「開源」目的。

透過專利佈局策略以及國際專利發展與規劃，藉以有效提升本校專利申請案之質與量。

### (五) 預計國際期刊論文發表篇數 230 件

#### 1. 績效目標達成情形

本校108年國際期刊論文發表篇數共計439篇，其中包含國外期刊435篇、大陸地區期刊4篇，已超越原訂績效目標。

#### 2. 檢討及改進事項

本校近年來期刊論文發表之數量，在教師持續投入學術研究的努力下，仍能維持一定產值。另配合校務發展及國際趨勢，持續檢討修正本校「學術期刊論文發表及參加藝術與設計類國際競賽獎勵要點」，期能透過該要點所

給予的象徵性獎勵，激勵教師持續發表優良學術期刊，提升校譽。

## (六) 預計學生校外實習：107 學年度實習人數達 800 人

### 1. 績效目標達成情形

為鼓勵各科系推行學生至企業實習，學校針對執行暑期、學期及學年實習之科系，補助相關經費；俾使科系汰換舊有設備，提升學生實務操作能力；補助教師至企業訪視實習學生，促進學校與企業雙方互動；最終達到輔導學生就業，促進與企業合作交流之目的。

107學年度學生實習達957人次，符合原訂績效目標。

### 2. 檢討及改進事項

目前學校推動學生至企業實習人數逐年增加，為完備相關執行機制及措施，並結合教育部各項計畫案執行；已著手修訂相關法規及機制，俾使各科系能更順利推動學生實習。

為簡化實習媒合流程作業，已於107學年度建置「學生產業實習媒合資訊平台」，其使用平臺目的如下：

- (1) 實習機構線上刊登職缺、審閱實習申請資料、公告錄取名單。
- (2) 學生線上投遞履歷、查詢錄取資訊。
- (3) 系所即時查詢學生實習申請狀況、匯出歷年實習學生名單等。
- (4) 整合歷年實習機構資料，以供相關數據分析應用。

## (七) 補助學生參加國際性發明展及設計類德國 IF、紅點等競賽達 112 件

### 1. 績效目標達成情形

透過補助國內外競賽，以鼓勵校內師生積極從事創意研究發明，培養創新思考模式，以提高學生的實務能力。

108年度師生參與國際競賽計獲37面金獎、25面銀獎、10面銅獎、10特別獎，總計82面獎牌。

本校於108年度創新設計獲獎事蹟如下：

2019 德國紅點概念設計獎，1 件獲「Winner」獎。

2019 德國 IF 設計新秀獎，1 件獲獎。

## 2. 檢討及改進事項

為鼓勵更多教師參與國際競賽及發明展，3年內首次參展的老師列入優先補助。鼓勵老師將學術成果轉為競賽作品，透過校內資訊發佈，鼓勵研究團隊參加國際競賽，並將國際發明競賽成果納入獎勵機制之參考。

### (八) 預計學生 1+4 證照數 800 件

#### 1. 績效目標達成情形

為鼓勵學生考取專業證照，並運用於未來職場中，本校爰訂定證照獎勵措施及法規。

109學年度達931件，已達成預定目標。

#### 2. 檢討及改進事項

配合教育部高等教育深耕計畫，鼓勵弱勢學生考取中、高階語言證照，以增進學生未來就業機會。

### (九) 育成廠商進駐 36 家，學校創新育成廠商進駐收入 1,300,000 元

#### 1. 績效目標達成情形

目標達成，育成廠商進駐合計33家，創新育成廠商收入共 1,325,000元。

#### 2. 檢討及改進事項

109年育成中心預計透過活動宣傳、主動拜訪、參與在地企業協會等方式努力招商，協助中小企業創新轉型，朝國際育成邁進。

## 五、國際合作交流

### (一)與國外知名大學及學術研究機構締結合作協議數新增 10 案

#### 1. 績效目標達成情形

非大陸地區新增20所合作姊妹校：菲律賓2所、泰國1所、印尼8所、馬來西亞1所、越南1所、日本2所、新加坡1所、印度1所、烏干達1所、美國2所。108年度合計新增20案。

#### 2. 檢討及改進事項

持續藉由國際合作增進本校與大陸地區及歐洲學校之交流與合作，提供師生更多參與國際事務機會。

### (二)推動系所與世界知名學術研究機構大型跨國研究計畫

#### 1. 績效目標達成情形

已執行之合作計畫包含：美國羅德島大學及西雅圖大學「企業管理研究所移地教學計畫」12人、日本大阪工業大學暑期研修課程8人、日本大阪工業大學蹲點研究6人、日本北陸先端蹲點研究2人、日本千葉大學蹲點研究2人、德國盧貝克大學「植物傳感感測之FPGA與LED驅動晶片設計計畫」2人、美國Wright State University蹲點研究1人、日本岡山理科學大學蹲點研究1人、印度India Education Societys (IES)「台印畢業設計交流評圖、展覽與國際知名案例參訪」9人、越南農林大學暑期海外研習22人、大陸華中科技大學創新創業交流營3人。

#### 2. 檢討及改進事項

學生參加海外專業性課程的學習與研究人數大幅提升，108年人數增加為68人。持續藉由參與東南亞地區教育展及參加SATU論壇等交流機會，強化與東南亞、南亞地區大學、台商合作；透過交換計畫、績優幹部實習等學生出國機會，鼓勵學生廣泛參與實習見習。

本校國際處將持續鼓勵本國學生赴海外參與實習計畫，惟現階段來校就讀之外國學生如何比照本國學生在台參與企業實習，仍待教學單位依據系所發展特色，與相關行政單位共同研議實習機制，以符合育才留才之意旨。

### (三)教師出國交流人數預計達 300 人次，教師來校交流人數預計 250 人次

#### 1. 績效目標達成情形

108年度教師出國交流(類型涵蓋出席會議、研究、講學等)人數共計434人，蒞校交流(類型涵蓋訪問、洽談合作、研究講學)之國外教師學者人數共計251人。

#### 2. 檢討及改進事項

藉由教師出國與來訪，提高本校國際能見度，並激發教師教學研究創新。持續宣導出國教師協助推廣本校及相關招生宣傳，以利人才引進，並適時利用外賓來訪機會洽談未來合作方案。

### (四)學生參與海外研習實習達 220 人

#### 1. 績效目標達成情形

鼓勵學生參與海外研習活動可提升本校學生國際移動力、培養國際視野及增進國際觀，108年度學生參與海外企業實習、移地教學、國際志工計82人，參加國際學術研討會議論文發表共計92人。寒暑期短期研習營赴大陸地區計53人。

以上參與各類海外研習實習學生計227人。

#### 2. 檢討及改進事項

因非大陸國家許多暑期營隊為付費性質，因此對學生負擔較大，而免費活動皆有名額限制(僅提供1~3名)，將盡量鼓勵經濟許可之學生申請參加付費活動。

### (五)學生出國(outbound)交換 70 人以上

#### 1. 績效目標達成情形

提升本校學生國際移動力、培養國際視野及增進國際觀，並於學生出國交換期間，宣傳本校，吸引姊妹校學生日後至本校交換。大陸地區部分姊妹校，依據合作協議，給予學生減免學雜費，減輕學生負擔，本校除賡續與大陸地區加強交換學生薦送，並鼓勵學生赴非大陸地區國家，藉由開授種子培

育課程提高學生出國誘因。

108學年度出國交換生赴非大陸地區47人、赴大陸地區12人(不含108-2學期因新冠肺炎取消交換計畫的9人)、短期赴日本學習(有學分)20人，合計79人。

## 2. 檢討及改進事項

學生對於至東南亞國家的學校交換意願較低，然本校東南亞學生日漸增多，應透過國際學生活動，讓學生多接觸東南亞文化已提升學生前往東南亞國家交流之意願。

為鼓勵學生出國交換，本校國際處每年於學生交換前開授種子培育課程，加強學生跨文化認知、國際禮儀知能、語言課程，擇優薦送，以鼓勵學生出國交換，減少文化衝擊及語言障礙。

### (六) 國際學生人數成長 2~5%

#### 1. 績效目標達成情形

本校積極參與海外教育展及開拓姊妹校，並洽談參與國際合作計畫，增加外國學生來校就讀意願，108學年度來校修讀學位（不計入短期研修生及交換生）之僑生、外籍生、大陸學生共計561人，相較107學年度551人，成長達2%。

#### 2. 檢討及改進事項

為提升本校研究量能，本校將積極佈局東南亞、南亞地區，並推動相關國際研究生獎學金措施及強化校內英語課程，以吸納各國優秀碩博士生來校就讀。加強輔導，減少學生因課業適應不良或興趣不符之休退學率。

### (七) 招收國際碩博士生每學年 25 人

#### 1. 績效目標達成情形

108學年度共計有32人申請博士班、54人申請碩士班，合計總申請人數86人，較107學年度增加24人(38.7%)。正式入學博士班30人、碩士班34人，合計總入學人數64人，較107學年度增加25人(64.1%)。

#### 2. 檢討及改進事項

提供碩博士生獎學金於107年始正式推動，申請及正式入學人數都較107學年度大幅提升。

## (八)參與國際化活動學生人數成長 5%

### 1. 績效目標達成情形

本校舉辦國際化活動類型多元充實，涵蓋出國補助說明會、跨文化活動、台灣在地文化深度探訪、校慶國際周系列活動、新生說明會、國際學生相關法規宣導等，本校108年計舉辦53場次國際化活動，計3,183人參與；相較107年度舉辦40場次活動計3,005人參與，成長5.9%。

### 2. 檢討及改進事項

為提升本校研究量能，本校將積極佈局東南亞、南亞地區，並推動相關國際研究生獎學金措施及強化校內英語課程，以吸納各國優秀碩博士生來校就讀。

加強輔導，減少學生因課業適應不良或興趣不符之休退學率。

## (九)持續協助系所改善英文網頁

### 1. 績效目標達成情形

工程學院及設計學院各系所已大致完成改善。管理學院與未來學院因有新增列之學位學程，尚需將網頁建置完善。

### 2. 檢討及改進事項

商請各學院系所持續改善英文網頁，定期新增並修訂內容。

## 貳、108 年投資效益

目前本校校務基金以「定存」及「保本」為校務基金管理主要模式，108 年度本校校務基金投資活動亦是以保本的定存方式處理，尚未選擇具有風險性的投資理財活動，採穩當投資方式定存於臺灣銀行斗六分行、立法院郵局及斗六市西平路郵局，以避免錯誤投資造成損失影響正常校務推展。其利息所得如下表：

本校 106~108 年定存利息表

單位：新臺幣千元

年度	利息收入	備註
106	25,057	
107	24,812	
108	24,605	

108 年度投資方向為臺幣、外幣定存、股票型相關商品、債券型相關商品及基金型相關商品。惟因本校投資程序尚未明訂，基於收益性及安全性考量，108 年度校務基金之投資規劃仍依往例以安全穩健的定存為運作模式；並將積極制定本校投資相關辦法，以避免錯誤投資造成損失影響正常校務推展。



## 參、財務變化情形

為確保本校校務基金永續經營，提升校務發展效益，改善短絀情形，賡續各項開源節流措施及控管機制，108年度財務執行結果如下：

### (一)108 年度基金收支餘絀情形

國立雲林科技大學校務基金				
收支餘絀表				
中華民國108年度				
科目	本年度預算數	本年度決算數	預決算比較增(+)/減(-)	
	金額	金額	金額	%
<b>業務收入</b>	<b>2,224,603,000.00</b>	<b>2,486,563,102.00</b>	<b>261,960,102.00</b>	<b>11.78</b>
教學收入	1,049,179,000.00	1,204,552,716.00	155,373,716.00	14.81
學雜費收入	556,751,000.00	538,170,698.00	-18,580,302.00	-3.34
學雜費減免	-46,472,000.00	-34,052,387.00	12,419,613.00	-26.72
建教合作收入	520,000,000.00	682,421,485.00	162,421,485.00	31.23
推廣教育收入	18,900,000.00	18,012,920.00	-887,080.00	-4.69
租金及權利金收入	8,500,000.00	11,981,520.00	3,481,520.00	40.96
權利金收入	8,500,000.00	11,981,520.00	3,481,520.00	40.96
其他業務收入	1,166,924,000.00	1,270,028,866.00	103,104,866.00	8.84
學校教學研究補助	860,512,000.00	860,512,000.00	0.00	0.00
其他補助收入	299,805,000.00	403,248,121.00	103,443,121.00	34.50
雜項業務收入	6,607,000.00	6,268,745.00	-338,255.00	-5.12
<b>業務成本與費用</b>	<b>2,359,195,000.00</b>	<b>2,626,797,981.00</b>	<b>267,602,981.00</b>	<b>11.34</b>
教學成本	1,971,385,000.00	2,242,907,471.00	271,522,471.00	13.77
教學研究及訓輔成	1,465,604,000.00	1,564,120,310.00	98,516,310.00	6.72
建教合作成本	489,437,000.00	663,420,147.00	173,983,147.00	35.55
推廣教育成本	16,344,000.00	15,367,014.00	-976,986.00	-5.98
其他業務成本	122,636,000.00	119,116,322.00	-3,519,678.00	-2.87
學生公費及獎勵金	122,636,000.00	119,116,322.00	-3,519,678.00	-2.87
管理及總務費用	259,162,000.00	258,767,609.00	-394,391.00	-0.15
管理費用及總務費	259,162,000.00	258,767,609.00	-394,391.00	-0.15
其他業務費用	6,012,000.00	6,006,579.00	-5,421.00	-0.09
雜項業務費用	6,012,000.00	6,006,579.00	-5,421.00	-0.09
<b>業務賸餘(短絀)</b>	<b>-134,592,000.00</b>	<b>-140,234,879.00</b>	<b>-5,642,879.00</b>	<b>4.19</b>
<b>業務外收入</b>	<b>102,340,000.00</b>	<b>139,890,383.00</b>	<b>37,550,383.00</b>	<b>36.69</b>
財務收入	25,000,000.00	24,605,452.00	-394,548.00	-1.58
利息收入	25,000,000.00	24,605,452.00	-394,548.00	-1.58
兌換賸餘	0.00	0.00	0.00	
其他業務外收入	77,340,000.00	115,284,931.00	37,944,931.00	49.06
資產使用及權利金	53,130,000.00	65,514,935.00	12,384,935.00	23.31
違規罰款收入	1,355,000.00	1,134,433.00	-220,567.00	-16.28
受贈收入	15,674,000.00	38,812,303.00	23,138,303.00	147.62
賠(補)償收入	0.00	4,806.00	4,806.00	
雜項收入	7,181,000.00	9,818,454.00	2,637,454.00	36.73
<b>業務外費用</b>	<b>81,389,000.00</b>	<b>111,435,362.00</b>	<b>30,046,362.00</b>	<b>36.92</b>
財務費用	120,000.00	212,297.00	92,297.00	76.91
兌換短絀	120,000.00	212,297.00	92,297.00	76.91
其他業務外費用	81,269,000.00	111,223,065.00	29,954,065.00	36.86
雜項費用	81,269,000.00	111,223,065.00	29,954,065.00	36.86
<b>業務外賸餘(短絀)</b>	<b>20,951,000.00</b>	<b>28,455,021.00</b>	<b>7,504,021.00</b>	<b>35.82</b>
<b>本期賸餘(短絀)</b>	<b>-113,641,000.00</b>	<b>-111,779,858.00</b>	<b>1,861,142.00</b>	<b>-1.64</b>

## (二)近 2 年收支餘絀決算比較表

為瞭解資源使用效率，藉由過往資訊之反饋，評估校務基金之績效，適時提出建議事項，期能達到提升財務效能之目的。

國立雲林科技大學校務基金						
收支餘絀表						
中華民國108年度						
科 目	108年度決算數		107年度決算數		比較增(+)/減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
<b>業務收入</b>	<b>2,486,563,102.00</b>	<b>100.00</b>	<b>2,359,031,072.00</b>	<b>100.00</b>	<b>127,532,030.00</b>	<b>0.05</b>
教學收入	1,204,552,716.00	48.44	1,160,929,202.00	49.21	43,623,514.00	0.04
學雜費收入	538,170,698.00	21.64	558,959,153.00	23.69	-20,788,455.00	-0.04
學雜費減免	-34,052,387.00	-1.37	-42,653,326.00	-1.81	8,600,939.00	-0.25
建教合作收入	682,421,485.00	27.44	624,228,064.00	26.46	58,193,421.00	0.09
推廣教育收入	18,012,920.00	0.72	20,395,311.00	0.86	-2,382,391.00	-0.13
租金及權利金收入	11,981,520.00	0.48	8,393,047.00	0.36	3,588,473.00	0.30
權利金收入	11,981,520.00	0.48	8,393,047.00	0.36	3,588,473.00	0.30
其他業務收入	1,270,028,866.00	51.08	1,189,708,823.00	50.43	80,320,043.00	0.06
學校教學研究補助	860,512,000.00	34.61	827,095,000.00	35.06	33,417,000.00	0.04
其他補助收入	403,248,121.00	16.22	356,476,150.00	15.11	46,771,971.00	0.12
雜項業務收入	6,268,745.00	0.25	6,137,673.00	0.26	131,072.00	0.02
<b>業務成本與費用</b>	<b>2,626,797,981.00</b>	<b>105.64</b>	<b>2,470,834,138.00</b>	<b>104.74</b>	<b>155,963,843.00</b>	<b>0.06</b>
教學成本	2,242,907,471.00	90.20	2,105,178,092.00	89.24	137,729,379.00	0.06
教學研究及訓輔成	1,564,120,310.00	62.90	1,485,450,025.00	62.97	78,670,285.00	0.05
建教合作成本	663,420,147.00	26.68	603,711,329.00	25.59	59,708,818.00	0.09
推廣教育成本	15,367,014.00	0.62	16,016,738.00	0.68	-649,724.00	-0.04
其他業務成本	119,116,322.00	4.79	115,366,273.00	4.89	3,750,049.00	0.03
學生公費及獎勵金	119,116,322.00	4.79	115,366,273.00	4.89	3,750,049.00	0.03
管理及總務費用	258,767,609.00	10.41	244,743,455.00	10.37	14,024,154.00	0.05
管理費用及總務費	258,767,609.00	10.41	244,743,455.00	10.37	14,024,154.00	0.05
其他業務費用	6,006,579.00	0.24	5,546,318.00	0.24	460,261.00	0.08
雜項業務費用	6,006,579.00	0.24	5,546,318.00	0.24	460,261.00	0.08
<b>業務賸餘(短絀)</b>	<b>-140,234,879.00</b>	<b>-5.64</b>	<b>-111,803,066.00</b>	<b>-4.74</b>	<b>-28,431,813.00</b>	<b>0.20</b>
<b>業務外收入</b>	<b>139,890,383.00</b>	<b>5.63</b>	<b>119,316,067.00</b>	<b>5.06</b>	<b>20,574,316.00</b>	<b>0.15</b>
財務收入	24,605,452.00	0.99	24,960,478.00	1.06	-355,026.00	-0.01
利息收入	24,605,452.00	0.99	24,812,248.00	1.05	-206,796.00	-0.01
兌換賸餘	0.00	0.00	148,230.00	0.01	-148,230.00	
其他業務外收入	115,284,931.00	4.64	94,355,589.00	4.00	20,929,342.00	0.18
資產使用及權利金	65,514,935.00	2.63	60,637,733.00	2.57	4,877,202.00	0.07
違規罰款收入	1,134,433.00	0.05	1,515,455.00	0.06	-381,022.00	-0.34
受贈收入	38,812,303.00	1.56	22,263,917.00	0.94	16,548,386.00	0.43
賠(補)償收入	4,806.00	0.00	0.00	0.00	4,806.00	1.00
雜項收入	9,818,454.00	0.39	9,938,484.00	0.42	-120,030.00	-0.01
<b>業務外費用</b>	<b>111,435,362.00</b>	<b>4.48</b>	<b>92,250,645.00</b>	<b>3.91</b>	<b>19,184,717.00</b>	<b>0.17</b>
財務費用	212,297.00	0.01	0.00	0.00	212,297.00	1.00
兌換短絀	212,297.00	0.01	0.00	0.00	212,297.00	1.00
其他業務外費用	111,223,065.00	4.47	92,250,645.00	3.91	18,972,420.00	0.17
雜項費用	111,223,065.00	4.47	92,250,645.00	3.91	18,972,420.00	0.17
<b>業務外賸餘(短絀)</b>	<b>28,455,021.00</b>	<b>1.14</b>	<b>27,065,422.00</b>	<b>1.15</b>	<b>1,389,599.00</b>	<b>0.05</b>
<b>本期賸餘(短絀)</b>	<b>-111,779,858.00</b>	<b>-4.50</b>	<b>-84,737,644.00</b>	<b>-3.59</b>	<b>-27,042,214.00</b>	<b>0.24</b>

### (三)近 2 年資本支出決算表

依實際需求及新增計畫，按優先順序執行，充實圖書經費、電腦軟硬體、設備及校區總體檢設施改善工程等需求，物盡其用，提升效能。

資本支出決算表

單位:千元

科目 \ 年度	107 年度	108 年度
一、不動產	44,827	62,862
土地改良物	8,074	10,449
房屋及建築	36,753	52,413
二、動產	267,001	289,308
機械及設備	201,973	227,207
交通及運輸設備	9,544	9,671
什項設備	55,484	52,430
三、無形資產	38,120	32,438
四、其他資產	34,847	53,020
總 計	384,795	437,628

#### (四)可用資金變化情形

108年度期末可用資金實際數較預計數增加，主要係因產學合作計畫案及其他政府補助收入較預計多所致（詳如表3-8）。

表 3-8 可用資金變化表

國立雲林科技大學可用資金變化情形（校務基金績效報告書）						
108年度						
單位：千元						
項目		108年 預計數(*1)	108年 實際數			
期初現金及定存 (A)		3,067,091	3,255,427			
加：當期經常門現金收入情形 (B)		2,326,943	2,682,249			
減：當期經常門現金支出情形 (C)		2,111,387	2,379,276			
加：當期動產、不動產及其他資產現金收入情形 (D)		239,243	303,198			
減：當期動產、不動產及其他資產現金支出情形 (E)		389,660	439,629			
加：當期流動金融資產淨(增)減情形 (F)		-	-			
加：當期投資淨(增)減情形 (G)		-	-			
加：當期長期債務舉借 (H)		-	-			
減：當期長期債務償還 (I)		-	-			
加：其他影響當期現金調整增(減)數(±) (J) (*2)		-	12,202			
期末現金及定存 (K=A+B-C+D-E+F+G+H-I+J)		3,132,230	3,434,171			
加：期末短期可變現資產 (L)		42,092	24,457			
減：期末短期須償還負債 (M)		755,700	926,356			
減：資本門補助計畫尚未執行數 (N)		-	15,574			
期末可用資金預測 (O=K+L-M-N)		2,418,622	2,516,698			
其他重要財務資訊						
期末已核定尚未編列之營建工程預算及固定資產預算保留數		-	-			
政府補助		-	-			
由學校已提撥之準備金支應(*3)		-	-			
由學校可用資金支應		-	-			
外借資金		-	-			
長期債務	借款年度	償還期間	計畫自償率	借款利率	債務總額	108年預計數
債務項目(*4)	本校無					108年實際數

## 結語

藉由本校務基金績效報告書，本校得以再次回顧並檢視108年各項教育績效目標之執行情形及財務狀況。

綜觀本校108年各項教育績效目標之執行情形情況，在教務行政部分，本校學生數、註冊率、學生退學率、畢業率、教學品質及多元化課程質量等，均已達成原訂目標。在學務行政部分，學生均踴躍參與品德教育、勞作教育服務學習、志願服務教育訓練、社團活動及生涯輔導等活動，本校亦持續加強輔導身心障礙學生、促進性別平等。在行政支援及節能減碳部分，本校水電能源使用量均較上一年度節約，並積極充實圖書館藏資源，本校因應大環境變化，檢討調整實體圖書與電子期刊各項選購資源比例，以符合多數師生需求方案，另透過辦理推廣教育課程及場地出借，增加校務基金收入。產學合作部分，產學合作計畫件數、科技部專題計畫金額、國際期刊發表量及創新育成廠商合作數，在各項支援與策略規劃下，均已達成預期目標，學生積極參與國內外發明展、設計競賽、校外實習及鼓勵學生考取專業證照(1+4證照)數，提升未來就業競爭力。在國際合作交流部分，與國內外知名大學及學術研究機構締結合作協議績效良好，學生赴海外實習、出國交換或研習、國際學生數、參與國際化活動等，均有所成長，未來亦將持續推展相關國際化活動，並強化與東南亞、南亞地區之合作。

有關財務狀況，本校108年度校務基金之投資規劃以安全穩健的定存為運作模式；近年實質決算數亦有賸餘，期末現金及約當現金逐年有增加之趨勢，顯見本校校務基金運作投資方式得宜，財務結構穩健。

本校為一所具備良好綜合實力及豐富研發能量之科技大學，以「務實致用的科技大學典範」為發展願景，無論在教學卓越、培育專業人才、產學合作績效、國際競賽與國際學術交流活動，都已展現具體成效，落實技職教育「務實致用」的核心價值，未來除了持續強化辦學基礎營運效率與效能，並提昇本校綜合競爭力及引領學校成為「學生學習為中心、以適性揚才為目標、以教育創新為策略、以社會與產業為場域」之YunTech新型態教學培育系統，將持續落實財務規劃報告、檢討校務基金績效，適當調整體制及相關機制，擬定未來所欲採取的具體措施，領航技職發展。